



1st Euro Mediterranean Forum on Private Equity
1^{er} Forum Euro Méditerranéen du Capital Investissement

Thursday May 26th – Jeudi 26 mai

8:00	Welcome - <i>Accueil</i>
9:00	<p>Introduction</p> <p>▶ François Pontet, Secretary General, Euromed Capital Association, President, Sud Partners (Siparex Group) (France)</p>
9:10	<p>Official address – <i>Ouverture officielle</i></p> <p>▶ Gérard Collomb, Senator Mayor, President of Grand Lyon (France) ▶ Dominique Nouvellet, President, Association Euromed Capital Forum, Chairman, Sigefi Private Equity (Siparex Group) (France)</p>
9:30	<p>The Euromed zone: a new growth center for the 21st century ? <i>La zone Euromed : un nouveau pôle de croissance pour le 21^{ème} siècle ?</i></p> <p>Issues and prospects - <i>Enjeux et perspectives</i></p> <p>▶ Moderator : Jacques Barraux, Editorial director, Les Echos (France) ▶ Jean-Pierre Jouyet, Ambassador, President of Club de Paris, ancien Directeur du Trésor (France) ▶ Serge Boidevaix, President, french arabian chamber of commerce, Ambassador of France (France)</p>
9:50	<p>The Private Equity profession in the Euromed zone <i>Le métier du Capital Investissement dans la zone Euromed</i></p> <p>Current situation: facts, figures and trends - <i>Etat des lieux : les faits, les chiffres, les tendances – Présentation d'une étude spécifique</i></p> <p>▶ Moderator : Jacques Barraux, Editorial director, Les Echos (France) ▶ Gilles Copin, Professor, EM Lyon (France) ▶ Bernard Paraque, Professor, Euromed Marseille Ecole de Management (France) ▶ Bénédict de Saint Laurent, General Manager, ANIMA network (France)</p>
10:10	<p>The dynamics of Private Equity in the Northern Mediterranean countries <i>La dynamique du Capital Investissement dans les pays du Nord de la Méditerranée</i></p> <p>State of the profession and its performance in the zone. Differing views from Northern and Southern investors - <i>Etat et performance du métier dans la zone. Regards croisés des investisseurs du Nord et du Sud sur le développement du capital investissement en Europe méditerranéenne. Les éléments du dynamisme du capital investissement dans la zone nord</i></p> <p>▶ Moderator : Agathe Zilber, Chief Editor, Capital Finance (France) ▶ Gilles Mougnot, Former Chairman, AFIC, President, Argos Soditic (France) ▶ Joao Arantes e Oliveira, President, APCRI, Administrator, Banco Espirito Santo Capital (Portugal) ▶ Anna Gervasoni, General Delegate, AIFI (Italy) ▶ Dr Hisham El Sherif, Chairman & CEO, IT Ventures (Egypt)</p>
11:30	<p>Break - MOROCCO Workshop - TURKEY Workshop</p> <p>▶ MOROCCO Moderator : Saâd Bendourou, Economic and Commercial Adviser, Embassy of Morocco ▶ TURKEY Moderator : Marc Bernardin, President, France-Turkey Committee</p>
12:00	<p>The Private Equity issues for the Southern and Eastern Mediterranean countries – <i>Les enjeux du Capital Investissement pour les pays du Sud et de la Méditerranée Orientale</i></p> <p>The ecosystem and the virtuous cycle of private equity: the role and contribution of private equity in the development of Mediterranean countries; factors for promoting entrepreneurial spirit, response to the development of family companies and privatizable corporations - <i>L'écosystème et le cercle vertueux du Capital Investissement ; rôle et contribution du Capital Investissement dans le développement des pays méditerranéens : facteur de promotion de l'esprit d'entreprise, réponses au développement des sociétés familiales et des entreprises privatisables...Regards croisés par les acteurs de différents pays</i></p> <p>▶ Moderator : Agathe Zilber, Chief Editor, Capital Finance (France) ▶ Javier Echarri, General Delegate, EVCA ▶ Ahmed Abdelkefi, President, Tuninvest Group (Tunisia) ▶ Jaloul Ayed, President, BMCE Capital (Morocco) ▶ Doctor Ali A. Soliman, CEO & General Manager, Islamic Corporation for the development of the private sector JEDDAH (Saudi Arabia) (TBC) ▶ Seymur Tari, Founder and CEO, Turkven (Turkey)</p>
1:20 pm	Lunch (tables arranged by country)



2:30 pm	Afternoon address
	▶ Jean-Louis Gagnaire , Vice-President, Région Rhone-Alpes Lyon (France)
2:45 pm	Private Equity components and players in the Euromed zone. What are the prospects? <i>Les métiers et les acteurs du Capital Investissement dans la zone Euromed. Quelles perspectives dans la zone ?</i>
	What are the key factors for developing an active market? The legal, statutory and tax framework, investors' interest, networks, specific guarantees for emerging countries - <i>Quels sont les facteurs clés pour développer un marché actif et performant? Le cadre légal, réglementaire et fiscal, l'intérêt des investisseurs, l'environnement de gestion, les réseaux, les garanties spécifiques pour les pays émergents</i> ▶ Moderator : Javier Echarri , General Delegate, EVCA ▶ Marie-Annick Peninon , Consultant, EVCA ▶ Aziz Mebarek , Associate director, Tuninvest (Tunisia)
3:35 pm	How to spread the dynamic concept of Private Equity from the North to the South? <i>Comment diffuser la dynamique du Private Equity du Nord vers le Sud ?</i>
	The role of public capital in financing private companies in the Euromed zone. What bridges are there between the North and the South? How to better attract and mobilize available capital to the benefit of the private sector? - <i>Le rôle des capitaux publics dans le financement des entreprises privées dans la zone Euromed. Quelles sont les passerelles existantes entre le Nord et le Sud ? Comment mieux attirer et mobiliser les capitaux disponibles dans la zone au profit du secteur privé ?</i> ▶ Moderator : Javier Echarri , General Delegate, EVCA ▶ Wolfgang Bertelsmeier , Europe General Delegate, IFC (World Bank) (France) ▶ Khalil Ammar , Associate director, Banque de Financement des Petites et moyennes Entreprises (Tunisia) ▶ Jean-Christophe Laloux , Head of Private sector division, EIB (Luxemburg) ▶ Philippe Lambert , General Manager, Sigefi lasting development (France) ▶ Mehdi Tahiri , General Manager, Capital Invest (Morocco)
4:45 pm	Break - EGYPT workshop - TUNISIA workshop
	▶ EGYPT Moderator : Mahmoud El Etreby , Ministre plénipotentiaire, Egypt Embassy in France ▶ TUNISIA Moderator : Alaya Bettaieb , President, SICAR
5:15 pm	What stage is the Barcelona process at... and the free trade area in MEDA countries ? - Où en est le processus de Barcelone...et la zone de libre échange des pays MEDA ?
	What is the schedule? Will its impact on the development of private corporations create the ideal conditions for boosting private equity? - <i>Quel calendrier? Quelles avancées? Leur impact sur le développement des entreprises privées favorisera-t-il l'essor du capital investissement ?</i> ▶ Moderator : François Pontet , Secretary General, Euromed Capital Forum Association (France) ▶ SE Juan Prat y Coll , Ambassador in special mission for the mediterranean countries, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperacion (Spain) ▶ Pr Jean-Louis Reiffers , Scientific adviser, Council for the mediterranean - Marseille (France) ▶ Chekib Nouira , President, Institut arabe des chefs d'entreprise (Tunisia)
6:30 pm	Closing remarks - Clôture de la 1ère journée
	▶ Dominique Oger , President, Atria Capital Partners, President, Afic (France)
8:00 pm	Official evening reception - Soirée Officielle
	Grand Salon of the Lyon City Hall - Grand Salon de l'Hôtel de Ville de Lyon

Friday May 27th - Vendredi 27 mai

9:00	Introduction
	▶ Philippe de Fontaine-Vive Curtaz , Vice President, EIB (Luxemburg)
9:30	What kind of profits can Private Equity investors expect to see in the different areas of the Euromed zone? - Quelle rentabilité peut attendre l'investisseur en Capital Investissement dans les différentes parties de la zone Euromed ?
	Examples, keys to success, risk factors, benchmark elements - <i>Exemples, facteurs de succès et facteurs de risques, éléments de benchmark</i> ▶ Moderator : Marie-Annick Peninon , Consultant, EVCA ▶ Giampio Bracchi , President, AIFI (Italy) ▶ Alaya Bettaieb , President, SICAR Association (Tunisia) ▶ Jean-Yves Demeunynck , General delegate, Afic (France) ▶ Dominique Nouvellet , Chairman, Sigefi Private Equity (Siparex Group) (France)



10:15	<p>Factors required to make Private Equity a success : what changes are needed in cultures and regulations in the different regions of the Euromed zone? <i>Les facteurs nécessaires au succès du capital investissement. Quelles évolutions culturelles et réglementaires dans les différentes parties de la zone Euromed ?</i></p>
	<p>Economic liberalization, statutory and tax reforms, developing entrepreneurship, debt reduction and strengthening of equity capital, transparency, corporate governance... How to move from individualism to the opening up of external capital? - <i>Libéralisation des économies, réformes réglementaires et fiscales, développement de l'entrepreneuriat, désendettement et renforcement des fonds propres, transparence, corporate governance... Comment passer de l'individualisme à l'ouverture à des capitaux extérieurs ? Ne reste-t-il pas beaucoup à faire dans la partie européenne de la zone ? Quels chantiers pour les pays du Sud ?</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Moderator : Marie-Annick Peninon, Consultant, EVCA ▶ Stefano Tanzi, Partner, 21 Investimenti (Italy) ▶ Oscar Martinez Cubells, Director, SES Iberia private equity SA (Spain) ▶ Brahim Anane, First president of African Venture Association (Tunisia) ▶ Mohamed Rachid Larbi, President, Sofinance (Algeria)
11:00	<p>Break - ISRAEL workshop - ALGERIA workshop</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ISRAEL Moderator : Inon Elroy, Attaché commercial, Israël Embassy ▶ ALGERIA Moderator : Dr Mebarek Malek Serrai, CEO, Algeria International Consult, Adviser to the President of the Algerian Republic
11:30	<p>Towards a shared international management culture... <i>Vers une culture managériale internationale partagée...</i></p> <p>The roles of the intermediaries (accountants, lawyers, bankers...), the roles played by management schools: strong drivers for cultural change. A model that calls for compliance with international management standards - <i>Le rôle des intermédiaires, des conseils d'entreprises (experts comptables, juristes, banquiers...) et des écoles de management : une pression importante en faveur d'un changement culturel. Un modèle qui suppose une adhésion aux standards internationaux de management.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Moderator : Marie-Annick Peninon, Consultant, EVCA ▶ Françoise Monod, Associate Lawyer, PDGB (France) ▶ Thierry Courtaigne, Vice President, General Manager, Medef International (France) ▶ Turgul Atamer, Dean, EM Lyon (France) ▶ Bernard Belletante, General Manager, Euromed Marseille (France)
12:30	<p>Keynote address</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Dominique Nouvellet, President, Association Euromed Capital Forum, President, Sigefi Private Equity (Siparex Group) (France)
1:15 pm	<p>Lunch (tables arranged by country)</p>
2:30 pm	<p>Venture Capital and creating a company - <i>Création d'entreprise et venture capital</i></p>
	<p>Are there enough "success stories" in the zone to bring in investors? The work undertaken by the ANIMA network in identifying and presenting incubator networks in the Med area: practical cases of national centers of expertise and innovation (hi-tech centers / incubators / clusters). Hi-tech centres: how to draw inspiration from the successes in the zone: France, Israel, Italy... <i>Les " success stories " de la zone seront-elles suffisamment nombreuses pour attirer les investisseurs ? La création d'entreprise est-elle rentable uniquement dans les nouvelles technologies ? Les travaux du réseau ANIMA pour identifier et présenter les réseaux d'incubateurs de la zone MEDA : cas pratiques de pôles nationaux de compétences et d'innovation (technopoles / incubateurs / cluster). Technologies : comment s'inspirer des expériences réussies dans la zone : France, Israël, Italie...</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Moderator : Jacques Gautrand, Consultant, independant journalist (France) ▶ Marcel Deruy, Director of south and eastern network, Oséo bdpme (France) ▶ Bénédict de Saint Laurent, General Manager, Anima network (France) ▶ Etan Hillman, General Manager, IVA - Israel Private Equity and Venture Capital (Israel) ▶ Hervé de Kergrohen, Chairman, Biodata (France) ▶ Philippe Herbert, Partner, Banexi Venture Partners (France) ▶ Paul-Louis Santy, Delegate General Manager, Sigefi Venture Gestion (Siparex Group) (France)
3:45 pm	<p>How to find funding when selling a company ? <i>La transmission d'entreprise et son financement.</i></p> <p>A difficult decision to make and a real challenge to transfer value. Different exemples of financial operations (M&A, IPO, LBO). Browse of companies' selling on the Northern shore (France, Italy and Spain) - <i>Une décision souvent difficile et un vrai challenge pour transmettre la valeur. Les différents exemples de montages financiers (M&A, sortie boursière, LBO). Panorama de la transmission d'entreprise sur la rive Nord (France, Italie, Espagne)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Moderator : Jacques Gautrand, Consultant and journalist (France) ▶ Marcel Deruy, Director of south and eastern network, Oséo bdpme (France) ▶ Benoît Metais, Deputy General Manger, Sigefi Private Equity (Siparex Group) (France & Spain) ▶ Bertrand Rambaud, Deputy General Manger, Sigefi Private Equity (Siparex Group) (France) ▶ Pierre Rispoli, Deputy General Manger, Sigefi Private Equity (Siparex Group) (France & Italy) <p>Entrepreneur – Investor testimonials</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Jean-François Lemoine, Chairman and CEO, Média Vidéo Son (MVS) (France) ▶ Marc Villez, General Manager, Sogexi (France)

